

### Az új esztendő elé

Még nem ért véget az 1986. év, még nem vonhattuk meg ideai gazdálkodásunk mérlegét, de az új év, és ezzel együtt az új feladatok már oly közel vannak, hogy szükséges átgondolni jövő évi céljainkat, közös tennivalóinkat. Az ideai eredményekről, tanulságokról következő számunkban adunk tájékoztatást.

#### Ami rajtunk múlik

Alapvető célunk 1987-ben sem változik: *tisztes megélhetést kívánunk biztosítani* dolgozóinknak. Szabályozó rendszerünk olyan jellegű, hogy célunk csak eredményünk évről évre történő növelésével, *teljesítményünk és hatékonyságunk fokozásával* valósítható meg.

Mindennek fő eszközei — a teljeség igénye nélkül felsorolva — a következők: jobb munkaszervezés, a munkafegyelmem szilárdítása (és ezzel együtt a munkaidőalap jobb kihasználása), szigorú anyag- és energiatakarékoság, szűkülő erőforrásaink észszerűbb hasznosítása, a munkaerő és az eszközök hatékonyabban kiaknázzható területekre történő átcsoportosítása, a felesleges, gazdaságtalan kapacitások leépítése, megszüntetése, termékeink korszerűsítése, innovációs tevékenységünk fokozása.

*Előrelépésünk záloga — szinte valamennyi ágazatra érvényesen — költségeink jelentős csökkentése.*

Kétségtelen, hogy gazdálkodási nehézségeink egy részét kedvezőtlen külső körülmények okozzák. Az ár-emelkedés, bedolgozók laza szállítási fegyelme, a konkurenciaharc éleződése, dolgozóinknak a második, harmadik gazdaságban való ténykedése, a fogyatkozó és képzettségében sem megfelelő munkaerő okozta gondok, az adószámok növekedése — mindezek nem lebecsülendő tényezők. De amíg saját munkánk is jelentősen javításra szorul, addig elsősorban azt kell látnunk, erre kell figyelniünk, s nem szabad minden bajunkat a külső okokra hárítani.

*Nagyobb rendre és fegyelmre, a társadalmi tulajdon fokozottabb védelmére van szükségünk.* Határozottan felelősségre kell vonnunk a munkájukat elhanyagoló, gondatlanságból kárt okozó, a kisebb-nagyobb közöséget megkárosító személyeket. A jövőben lapunkban is közölni kívánjuk a súlyosabb fegyelmi büntetésben részesültek és a kártérítésre kötelezettek névsorát.

Tudomásul kell vennünk, hogy a jövőben — már 1987-ben is — *béremelést csak az elért eredmények alapján, az anyagi fedezet megteremtését követően lehet adni.* Ezzel összefüggésben a jövedelmek teljesítményarányos elosztását is az eddiginél erőteljesebben kell megvalósítanunk.

Foglalkoznunk kell az *erdészeti érdekek és a vállalati érdek jobb összehangolásával*, mert mindezek nem mindig hatnak egy irányba. Vizsgálunk kell azt is, hogy még mindig indokolatlanul nagy az eltérés az egyes egységek eredményessége között. Fel kell ismernünk, hogy a legjobb szándékú munkavégzés is csak akkor nevezhető egyben jó szakmai munkának, ha azt az adott körülmények között a leggazdaságosabban valósították meg.

Az előbbieken felsorolt követelmények mind azt célozzák, hogy Parkerdőgazdaságunk jó munkahely legyen, olyan munkahely, amely dolgozóink számára megbecsült értéket jelent. S ehhez az is szükséges, hogy egységeink és munkatársaink egymás iránti felelőssége és megbecsülése növekedjék, a segítőkészség, a megbízhatóság általános legyen, a szavak, ígéretek tettekben valósuljanak meg.

#### Az ágazatok fő feladatai

A hegyvidéki *erdőgazdálkodás* országosan is súlyos gondjai gazdaságunkat sem kímélik meg. Felborult az évi véghasználatok, első kivitelek és a befejezett erdőrészek területeinek egyensúlya. Ennek helyreállítása sürgető, de igen nehéz feladat. Negy segítséget jelent az 1984 óta várt, s az idei őszön végre bekövetkezett jó kocsánytalan tölgytermés. Felelősen kell gondoskodnunk a begyűjtött 430 mázsa kocsánytalan és 115 mázsa kocsányos tölgytermés célzerű és eredményes hasznosításáról, valamint a tavasszal megjelenő természetes újulat „fogadásáról”, védelméről, megőrzéséről. E célnak kell alárendelni *vadgazdálkodásunkat*, azaz további jelentős állományapasztás kell végrehajtani, a vadállomány minőségének javításával egyetemben.

A *fahasználat* terén alapvető gond, hogy a véghasználati korú állományok felújulatlansága miatt, és a fentebb említett egyensúly helyreállítása céljából jelentősen csökkenteni kellett a tervelőírásokat. Kevesebb fából kell megélnünk úgy, hogy eközben a tölgypusztulás okozta károk növekednek. Az eredményt csak költségcsökkentés révén lehet megtermelni. Meg kell valósítanunk a már megtervezett vékonyfa-feldolgozó telepet. Ezzel növelni tudjuk az iparifa-kihozatalát és az exportot is. Fafeldolgozásunk és az értékesítés szempontjából döntő jelentőségű, hogy ezt a csökkentett mennyiséget a tervezett ütemben — így az első negyedévben már a fatömeg 40 százalékát — termeljük le.

*Fafeldolgozásunknak* — a mélyponton lévő mennyiségből — az eddigi legmagasabb tervfeladatot kell végrehajtania, s ráadásul úgy, hogy közben be kell fejezni a lepencei beruházásokat. Az esztergomi faüzem gondjait — alapos ellenőrzés után — meg kell oldani. Játék- és parkberendezés gyártásunkat összpontosítani kell, részben a jó minőség biztosítása, részben alapanyaghiány miatt.

Kemény és igen eredményes *kereskedelmi* tevékenységünket jó színvonalán kell megőriznünk. Szállítási fegyelmünk erősítésével — amelyre jó példa a koporsógyártás és -értékesítés rendkívüli pontossága — meghatározó támogatást tudunk adni kereskedelmi munkánkhoz.

Saját kivitelezési *építési munkánk* súlypontja — a magasépítés kényszerű visszafogása után — a mélyépítésre tevődött át. E területen alapvető célunk saját feltáráshálózatunk kiépítésének meggyorsítása, a tervszerűség és a mi-

(folytatás a 2. oldalon)

#### MEGHATÁROZÓ JELENTŐSÉGŰ ÁGAZAT

### A fafeldolgozás jelene és jövője

Lassan két évtized választ el minket azoktól az időktől, amikor még szalag- és körfűrészrel készítettük különböző fagyártmányainkat. E húsz esztendő alatt — megismerve és folyamatosan megtanulva az új mesterséget — kialakult azon széles körű fafeldolgozási tevékenység, amely immár Parkerdőgazdaságunk termelési értékének közel egyharmadát adja. A megtett út nem volt mindig sima. Az eredmények mellett néhány kudarcból is le kellett vonni a tanulságokat.

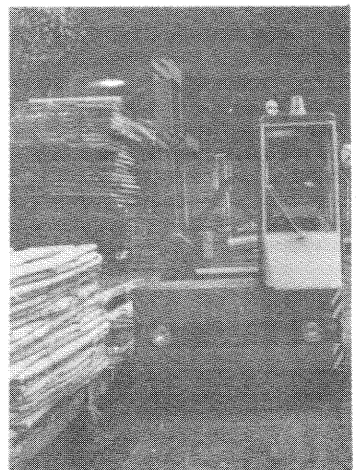
#### Sok volt a beruházás?

Fafeldolgozásunk jelenlegi nettó állóeszköz-állománya 134 millió forintot ér, a vállalat teljes állóeszköz-állományának csaknem felét teszi ki. A vállalat vezetése az elmúlt húsz évben több mint, 150 millió forintot fordított az ágazat munkájának megalapozására és fejlesztésére. Ebből a beépített gépek és berendezések értéke meghaladja az 50 millió forintot.

Sok ez? Kevés?

A beruházások értelmét sokszor, sokan megkérdőjelezték, s általában az ágazat munkájának, korábbi alacsonyabb eredményének és jövőjének megítélésében nem alakult ki egységes vélemény. Az időnként elég szélsőséges hangvételű kritikát az is felerősítette, hogy sokan nem ismerték jól a körülményeket, a szakmai érveket, a vállalaton belüli összefüggéseket. Érdemes megvizsgálni tehát, hogy milyen fafeldolgozásunk jelenlegi helyzete, s mi lehet a közeljövő útja. Az alábbiakban az ágazat irányítói által nemrégiben elkészített, a következő évekre vonatkozó termelési, fejlesztési javaslatra, a termelésirányítással közvetlenül foglalkozó vezetők véleményére, a korábban szerzett saját tapasztalataimra támaszkodva igyekszem válaszolni a kérdésekre.

A faanyag — különböző készletességi fokú — feldolgozása jelenleg a Fafeldolgozó Erdészetben, valamint Esztergomban, Visegrádon, Szentendrén és Budapesten zajlik. Az együttes termelési érték 183 millió forintot tesz ki, ebből Lepence nem kevesebb, mint 130 millió forintot részesedik. *Az elmúlt öt évben 60 százalékkal emelkedett faipari termékeink értéke, s az ágazati eredmény — 1981-hez képest — várhatóan megduplázódik 1986 végére.* Mindez minimális fizikai létszámnövekedés és az átlagos vállalati bérszínvonal tartása mellett valósult meg. Az e területen dolgozó fizikai dolgozók száma a vállalati közvetlen termelő állomány 18 százaléka.



Oldalvillás targonca rakja a szalagmáglyát Lepencén

1985-ben egy fizikai dolgozó már 162 ezer forint eredményt termelt meg, amely két és félszerese a többi ágazat hasonló együttes mutatójának. Mindez — nyilván — igen nagy mértékben a gépi felszerelés fejlesztésének köszönhető. S ez az arány egyben azt is jól mutatja, hogy nem volt elpocsékolva pénz a fafeldolgozásra fordított beruházási összeg; ellenkezőleg, nem valószínű, hogy más ágazatokban ilyen megtérülési rátát lehetett volna elérni.

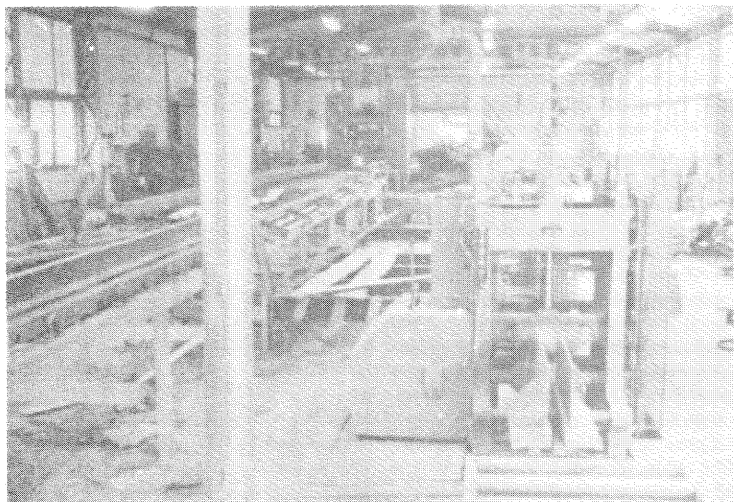
#### A vékonyfa jövője

A felvágott alapanyag mennyisége az évek során meglehetősen ingadozott. Függett ez a fafaj, választék- és minőség-összetételről, a beszállítás ütemességéről, a keretfűrész teljesítményéről, a munkaszervezés színvonalától. A hetvenes években csak két alkalommal vásároltunk búkkrönköt a saját alapanyagunkon kívül. Idén valamivel több, mint 10 ezer köbméter kemény lombos fát és 3 ezer köbméter körüli vásárolt fenyőt vág fel a lepencei keretfűrész.

Jelentős előrelépés volt az idén a felvágandó rönkanyag osztályozása és egységgrományokban — kalodákban — való beszállítása az üzemcsarnokba. Az új technológia — becslések szerint — több millió forintos eredményt hozhat. Ugyancsak az ideai beruházásokhoz tartozott egy GRA-65 típusú lengyel keretfűrész munkába állítása. Mindezzel megteremtődött végre a folyamatos termelés feltételrendszere.

A következő években — a fahasználat előrelépése szerint — a vastag hosszúfa és rönk, illetőleg általában a

(folytatás a 2. oldalon)



A lepencei készáru-tér

**KELLEMES KARÁCSONYI ÜNNEPEKET ÉS BOLDOG ÚJ ÉVET KÍVÁNUNK MINDEN MUNKATÁRSUNKNAK!**







